



Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРР) (European Bank for Reconstruction and Development — EBRD) — крупнейший международный институциональный инвестор, специализируется на проектном финансировании. География проектов в настоящее время включает страны Центральной и Восточной Европы, Центральной и Малой Азии, а также Восточное и Южное Средиземноморье.

ЕБРР был создан в 1991 году для стимулирования предпринимательских инициатив и облегчения перехода на рыночно-ориентированную экономику в странах бывшего советского пространства. Со временем, основной задачей банка стало противодействие и нейтрализация последствий финансовых кризисов и политических потрясений, включая валютный кризис 1997, ипотечный кризис 2008 и «арабскую весну» 2010-2013 годов. Банк контролируется совместно 64 странами, Европейским Союзом и Европейским Инвестиционным Банком, и вкладывает не только собственные средства (средства участников), также привлекает инвесторов.

Одним из общепринятых стандартов в бизнес-планировании является структура, разработанная Европейским банком реконструкции и развития. Данная организация является одним из самых крупных инвесторов в Европе и центрально-азиатском регионе. ЕБРР привлекает много иностранных инвестиций и использует собственные средства для развития этих регионов. Инвестиции поступают как для поддержки и развития существующих предприятий, так и для создания новых компаний и производств.

Тесные связи и взаимодействие ЕБРР с государственными институтами позволяет принимать участие в создании более благоприятного климата для предпринимателей. В том числе, в целях улучшения инвестиционного климата и упрощения бизнес-планирования, Европейский банк реконструкции и развития разработал и предлагает к использованию свою структуру бизнес-плана.

По структуре бизнес-плана ЕБРР видно, что банк фокусируется в основном на финансовых расчетах. Ключевыми пунктами плана являются текущее финансовое состояние предприятия — предполагаемого исполнителя проекта, инвестиционный план проекта, график финансовых потоков и его обоснования, а также предполагаемая структура финансирования проекта.

Структура бизнес-плана ЕБРР

- 1. Титульный лист**
- 2. Меморандум о конфиденциальности**
- 3. Резюме**
- 4. Предприятие**
 - 4.1. История развития предприятия и его состояние на момент создания бизнес-плана, описание текущей деятельности
 - 4.2. Собственники, руководящий персонал, работники предприятия
 - 4.3. Текущая деятельность
 - 4.4. Финансовое состояние
 - 4.5. Кредиты
- 5. Проект**
 - 5.1. Общая информация о проекте
 - 5.2. Инвестиционный план проекта
 - 5.3. Анализ рынка, конкурентоспособность
 - 5.4. Описание производственного процесса
 - 5.5. Финансовый план
 - 5.6. Экологическая оценка
- 6. Финансирование**
 - 6.1. Графики получения и погашения кредитных средств
 - 6.2. Залог и поручительство
 - 6.3. Оборудование и работы, которые будут финансироваться за счёт кредитных средств
 - 6.4. SWOT-анализ
 - 6.5. Риски и мероприятия по их снижению
- 7. Приложения**

Предлагаемый вариант структуры бизнес-плана интересен и отличается от стандартов KPMG, UNIDO и TACIS. В частности, предлагается больше внимания уделить финансовому разделу — учет кредитных средств, SWOT-анализ и т.д. При этом, стандарт ЕБРР является самым кратким, рамочным. Что с одной стороны дает простор для творчества. Но если вы не имеете опыта в составлении бизнес-плана, лучше воспользоваться более подробным стандартом.